

2019-06-25

BoS  
AU

## **Förslag till förändring av tjänster inom Sociala verksamheterna.**

### **Bakgrund**

Nytt förslag på en organisation som bättre lever upp till framtidens behov inom äldreomsorgen. Äldreomsorgen står inför viktiga förändring med anledning av ny lagstiftning som trädde i kraft första januari 2018 och ökat behov av insatser till fler äldre samtidigt som det är allt svårare att rekrytera kvalificerad arbetskraft. För att bättre kunna svara upp mot pågående förändringar och möjliggöra att enhetschefer inom äldreomsorgen, medicinskt ansvarig för rehabilitering (MAR) och medicinskt ansvarig sjuksköterska (MAS) ska kunna arbeta optimalt, där tid för utveckling av verksamheten ska ges utrymme, krävs förändring av nuvarande organisering. Behovet av att en förändring bör ske har påtalats sedan februari 2017.

Ett försök med samordnartjänst för att förbättra arbetssituationen provades under några månader under 2017 och 2018 men fungerade inte tillfredställande, bland annat på grund av för stort och otydligt uppdrag. Detta gjorde uppdraget svårt för samordnaren, att klara av att stödja tre olika enhetschefer med verksamheter såsom vård- och omsorgsboende samt hemtjänst. Det blev också för stort uppdrag för en enhetschef att vara ansvarig för två vård- och omsorgsboenden.

Alla enhetschefer är överens om att förändring måste göras för att arbetssituationen för enhetscheferna ska bli arbetsmiljömässigt hållbart. Alla förändringar inom de sociala verksamheterna måste göras inom befintlig ram. I dagsläget finns en möjlighet att prova en ny lösning för att jämna ut arbetsbelastningen bland enhetscheferna då kommunens kvalitets-/LSS-samordnare har valt att söka nytt arbete utanför kommunen.

## **Förslag till förändring av tjänster inom befintlig ram**

Med ovan bakgrund föreslås att kvalitets- /samordnartjänsten ej återbesättes utan att det istället inrättas en biträdande enhetschef för Treskillingen/Hemtjänsten/sjuksköterskornas organisation och nattpatrullen, vilka har sitt ”huvudsäte” på Treskillingen

I övrigt föreslås att medicinsk ansvarig sjuksköterska – MAS och medicinskt ansvarig för rehabilitering – MAR får mer renodlade roller. Båda har systemansvar för verksamhetssystemet VIVA. MAR kommer också enligt förslag att ha ansvar för sociala verksamheternas ledningssystem. Enhetschef för hemtjänsten får utöver hemtjänsten också ansvar för Nattpatrull och sjuksköterskor. Detta utökade uppdrag bedöms vara möjligt eftersom den nyinrättade tjänsten som biträdande enhetschef kommer att vara direkt underställd enhetschefen och därmed arbeta nära enhetschefen. Koppargårdens enhetschef kommer utöver ansvar för Koppargården också få ansvar för rehabiliteringsverksamheten. Solgårdens enhetschef kommer utöver ansvaret för Solgården att få ett utökat ansvar med att ha ett övergripande bemanningsansvar för hela äldreomsorgen (Lagen om anställningsskydd d.v.s. längre vikariat än 14 dagar). LSS-samordning återgår till enhetschef för Funktionsstöd.

På detta sätt tror sociala ledningsgruppen att kommunens sociala verksamheter behåller det som fungerar bra idag intakt samtidigt som arbetsmiljömässiga förbättring sker för äldreomsorgens enhetschefer, MAS och MAR samtidigt som kvalitets-/LSS-samordnarens nuvarande arbetsuppgifter fördelas ut på ett bra sätt.

## **Förslag**

att inrätta en ny tjänst som biträdande enhetschef för hemtjänst/sjuksköterskor och nattpatrull, inom ekonomisk ram för de sociala verksamheterna.

att omorganiseringen sker senast första november 2019.

att utvärdering ska göras i samband med årsskifte 2020/2021.

att i övrigt lägga verksamhetsinformationen till handlingarna.

Marie-Louise Forsberg-Fransson  
Socialchef/bitr. Kommunchef

Schematisk tabell över förändrad tjänstepersonorganisation inom sociala verksamheterna.

*Bilaga 1.*

<b>Funktioner</b>	<b>Nuvarande organisation</b>	<b>Föreslagen ny organisation</b>
<b>Kvalitets-/LSS-samordnare</b>	<b>Kvalitetsledning och LSS-samordning</b>	<b>Ny tjänst biträdande enhetschef Hemtjänst/sjuksköterskor och nattpatrull.</b>
<b>Enhetschef Hemtjänsten</b>	<b>Yttre och inre hemtjänst (Treskillingen)</b>	<b>All hemtjänst, sjuksköterskor och nattpatrull.</b>
<b>Enhetschef Koppargården</b>	<b>Koppargården</b>	<b>Koppargården och rehabiliteringsverksamheten.</b>
<b>Enhetschef Solgården</b>	<b>Solgården</b>	<b>Solgården och övergripande bemanningsansvar vid längre vik. än 14 dagar inom Äldreomsorgen.</b>
<b>Enhetschef/ MAS</b>	<b>MAS, sjuksköterskor, nattpatrull samt ansvar VIVA</b>	<b>MAS och VIVA systemansvar äldreomsorg.</b>
<b>Enhetschef/MAR</b>	<b>MAR, Rehabiliteringsverksamheten VIVA</b>	<b>MAR, systemansvar VIVA äldreomsorg och ansvarig för Kvalitetsledningssystemet.</b>
<b>Enhetschef Funktionsstöd</b>	<b>Verksamheter inom Funktionsstöd</b>	<b>Verksamheter inom funktionsstöd och LSS-samordning.</b>
<b>Enhetschef IFO</b>	<b>IFO</b>	<b>IFO samt attest för LSS.</b>

<b>Enhetschef AME</b>	<b>AME</b>	<b>Ingen förändring.</b>
-----------------------	------------	--------------------------